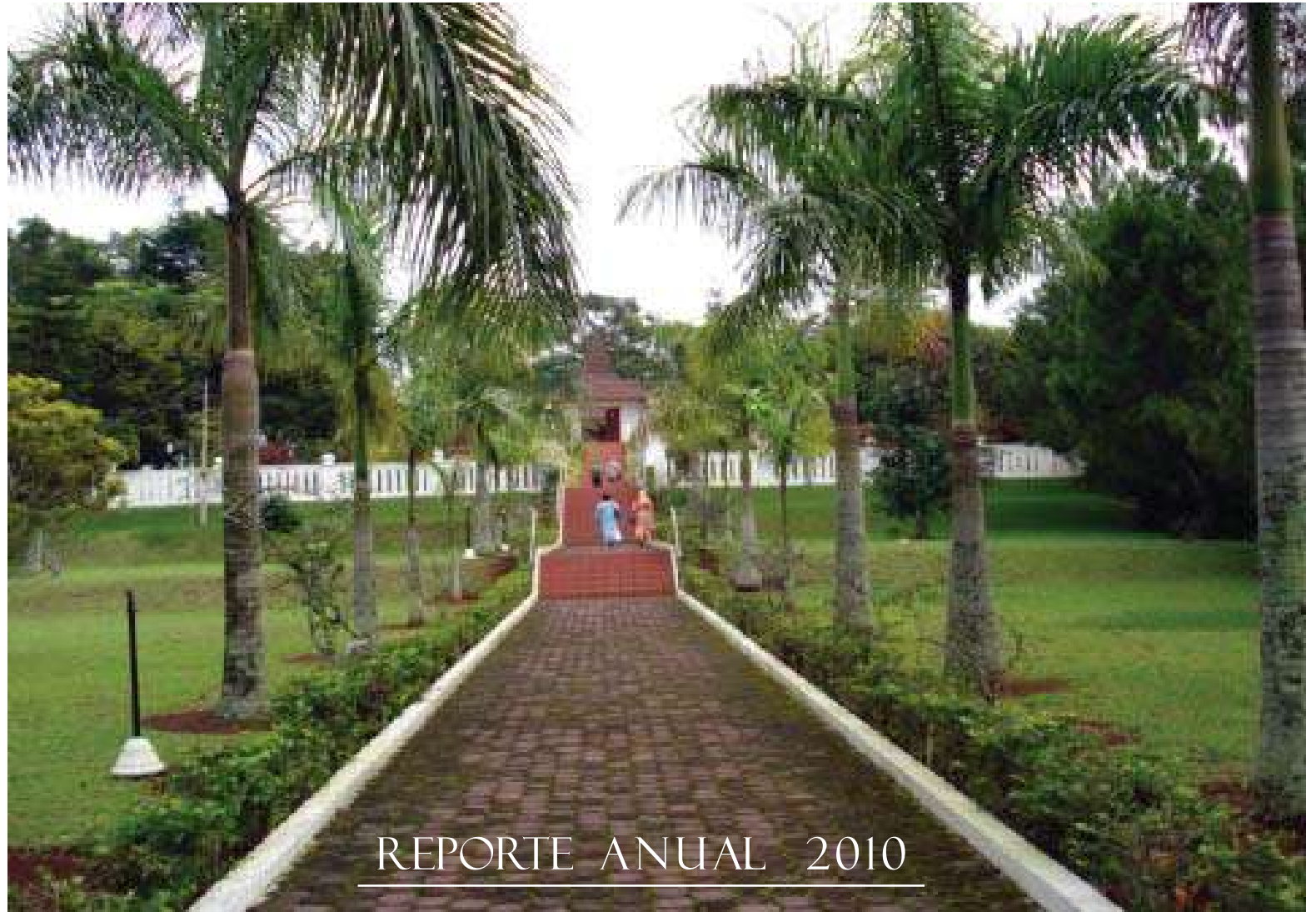




FUNDACIÓN MUHAMMAD SUBUH



REPORTE ANUAL 2010

FUNDACIÓN MUHAMMAD SUBUH

Reporte Anual 2010

Table de Contenidos



Fotografía de la portada y arriba: Miembros Subud, presentando sus respetos en la tumba de Bapak, Suka Mulya, Indonesia. Fotos de Lillian Shulman.

- Nuestra Misión. 3**
- Carta del Presidente. 4**
- Donaciones 2010. 5**
- Finanzas. 6**
- Fondos. 8**
- Subvenciones 2010. 9**
- Junta de Consejeros y Personal. 12**
- Enlaces Nacionales. 13**



FUNDACIÓN MUHAMMAD SUBUH

Nuestra Misión

La MSF (Fundación Muhammad Subuh) honra el nombre del fundador de Subud, Bapak Muhammad Subuh Sumohadiwidjojo. Promueve la creación de una capacidad financiera perdurable para la comunidad Subud, con énfasis en los objetivos y propósitos a largo plazo de la Asociación Subud Mundial (WSA).

¿Quiénes somos?

Fundada en 1991 por la Asociación Subud Mundial para servir como depositario de legados y donaciones de miembros Subud, la Fundación Muhammad Subuh actúa como un organismo de concesión de donaciones para promover los objetivos de Subud.

La fundación actúa en nombre de aproximadamente 1,000 donantes que se preocupan profundamente por la humanidad, y por lo tanto desean ver el continuo desarrollo de Subud en el mundo.

A la fecha, la mayoría de las donaciones caritativas de la Fundación Muhammad Subuh se centran en ayudar a los grupos Subud a obtener y mejorar sus instalaciones, así como el apoyo a los proyectos sociales en conjunto con la Asociación Internacional Susila Dharma.

¿Qué hacemos?

La Fundación Muhammad Subuh apoya el desarrollo de Subud proporcionando asistencia financiera en un amplio rango de áreas, incluyendo trabajo social y humanitario, actividades culturales, y los proyectos de la juventud – para mejorar la vida de nuestros semejantes de manera significativa.

Este apoyo se suma a la atención de las necesidades a largo plazo de Subud tales como lugares de reunión, archivos y el fortalecimiento de la capacidad de nuestra organización. De cualquier forma, la Fundación Muhammad Subuh es más que un mecanismo de beneficencia. La Fundación trabaja como un socio para los donantes, ayudando a identificar en dónde las donaciones tendrán un mayor impacto, guiando a los donantes a través de cada uno de los complejos pasos de la filantropía Internacional.

La Fundación Muhammad Subuh facilita el proceso para los donantes, mientras implementa la debida diligencia para asegurar que las donaciones sean distribuidas de manera efectiva y tengan el máximo impacto posible, todo esto mientras se mantiene en estricto apego con las leyes de EE.UU. y los reglamentos que rigen las donaciones benéficas a nivel internacional.

Carta del Presidente

Estoy muy contento de reportar, que a pesar de los muchos retos, el año 2010 fue razonablemente exitoso para la Fundación Muhammad Subuh. En enero, 4 de los 7 miembros de la Junta de Consejo (Trustees) fueron recientemente electos, para lo cual el nuevo equipo de inmediato emprendió acciones y comenzó el aprendizaje para dar continuidad a los programas y proyectos de los anteriores administradores. Al mismo tiempo, se empezó a explorar nuevas formas y medios para fortalecer la Fundación, con la meta de mejorar nuestra capacidad de servir al desarrollo de Subud a largo plazo.

Como se describe con más detalle en este reporte, la Fundación fue capaz de seguir sus objetivos mediante la financiación de una serie de valiosos proyectos y programas por un total de \$190,000 dólares americanos. Se otorgaron fondos para 5 Casas Subud en Nigeria, RD Congo, Colombia y Ucrania. En cooperación con la Asociación Internacional Susila Dharma se otorgaron fondos para el Proyecto Internacional para el Desarrollo de la Niñez (ICDP) y para el Proyecto del Centro de Salud de la comunidad Lemba Imbu en RD Congo. Las donaciones concedidas al Fondo de Educación Subud se utilizaron para becas a estudiantes en Indonesia, Colombia y la República Democrática del Congo. La Fundación también aportó una subvención para la modernización de la página web de la Asociación Cultural Internacional Subud (SICA), y como cada año la Asociación Mundial Subud recibió una donación considerable para sus programas a largo plazo.



Se ejecutó una nueva política y estrategia de inversión, desarrollada por el Comité Asesor de Inversiones de la Fundación. El objetivo fue crear un balance, entre el riesgo de los mercados financieros, cada vez más volátiles y el seguir obteniendo rendimientos aceptables, además de considerar la reducción de los costos de gestión de los fondos.

Así mismo, la política de la Fundación sobre Donaciones Internacionales fue revisada con la ayuda de un renombrado bufete de abogados en EE.UU. Si bien la nueva política, lamentablemente incrementa la carga de trabajo, tanto para los administradores de la MSF, como para los beneficiarios en términos de otorgamientos de donaciones, es sin embargo esencial para poder cumplir con las leyes y reglamentos, cada vez más exigentes y complejos de hoy en día.

En los últimos cinco años, la Fundación Muhammad Subuh ha otorgado más de \$900,000 dólares americanos para programas y proyectos que responden a su propósito. Durante este mismo periodo los activos netos, crecieron un 13%, en promedio un 2.5% anual. Esto fue posible gracias a las donaciones y legados de un gran número de personas que apoyan las metas de la Fundación, pero también porque en años anteriores se redujeron los gastos administrativos. Sin embargo, se prevé que el futuro al parecer nos ofrece ciertos retos. La necesidad de una administración estable y profesional para la Fundación ha incrementado, y esto se traduce en mayores costos. Mientras en el 2008 y 2009 cerca del 15% de los ingresos se gastaban en administración interna, en el 2010 se elevó al 30%. Pero en el 2010 las donaciones de personas privadas y especialmente las de empresas se han reducido dramáticamente. Esto es causa de preocupación, porque en los últimos 5 años, cerca de la mitad de los ingresos llegaron por donaciones privadas y de empresas. Los activos netos de la Fundación tasados en cerca de \$3.7 millones de dólares americanos para finales de 2010, pueden solo producir un ingreso modesto y vender estos activos puede poner en peligro los objetivos a largo plazo de la fundación. En otras palabras: El potencial futuro de la capacidad de la Fundación de servir a su propósito, depende en gran medida de nuestra propia capacidad conjunta para atraer más donaciones.

Al mismo tiempo esperamos con gran interés, aprender tanto de los nuevos proyectos como de los ya establecidos que pueden ayudar al desarrollo de Subud a

largo plazo, así como apoyar también el desarrollo social y humanitario. Déjenos saber cómo la MSF puede asistirlos cuando estos proyectos sean puestos en práctica, o sean llevados al siguiente nivel.

Estamos orgullosos y agradecidos con nuestros amigos y donantes comprometidos, quienes a través de los años han apoyado todos nuestros proyectos. Con sus donaciones y apoyo continuo, estoy seguro que la Fundación será capaz de maximizar su impacto social.

Le deseo a mi sucesor, Bachtiar Lorot, los fideicomisarios (trustees) y al equipo administrativo, todo lo mejor y sobretodo mucho éxito en el futuro desarrollo de la Fundación Muhammad Subuh.

Samuel Simonsson
Trustee y Presidente 2010 - Marzo 2011
Fundación Muhammad Subuh



Hamilton Chaffee
Haryanto Truong
Marcella Cooke
Estate of Riduan Tomkins
Sermin & Hassan Fehmi
Victor & Shoshanah Margolin
Rohana & Abdurrachman Mitchell
Mahrus and Hamidah Herhacker
Ir. Muhammad Mustafa Syafrudin Achmad
David McCormack
Laura White
Lillian Shulman
Simon Davis
Dahlan Simpson
Subud Austria

Raymond North
Rosalind Longridge
Estate of Frank Harry Marchant
Ibu Hardiyati Syafrudin
Ibu Siti Rahayu Wiryohudoyo
Bamabang Sumenang, DRS
Bambang Soetedjo, DRS
Oakley & Rohana McLaughlin
Icsan & Roosmiwati Reynolds
Hasan & Malama MacNeil
Mashuri Warren & Istafiah Bevier
Raymond & Jane Prescott
William Thomas Henry Old
Marie Ethel Green (deceased)
Edmund John Green (deceased)

Samuel & Helena Gudgeon
Arthur (Ramsay) Horsnall (deceased)
Rosana Marston (deceased)
Larissa von Hahn (deceased)
Rachiman Gintzburger (deceased)
Hilde Honningstad
Estate of Masaaki Koichi Abe
Lucian & Hannah Parshall
Dr. Patrick McClure
Hermine Rutz
Lorna Mitchell
Helma Laurian
Duccio Bassi
Medwin Lehman
Estate of Aisah Parker

Lamont & Heidi Lear
Rohana Hutchings
Rev. Rohana Laing
Ronald (Simon) Davis
S Dwijosoemarmo
Maliat Kustur
Huneko Toshiko Abe
Husein Jethabhai Patel
Ngadiri Sentonoardjo
Lusijah Marx
Lavinia Swanson

Finanzas

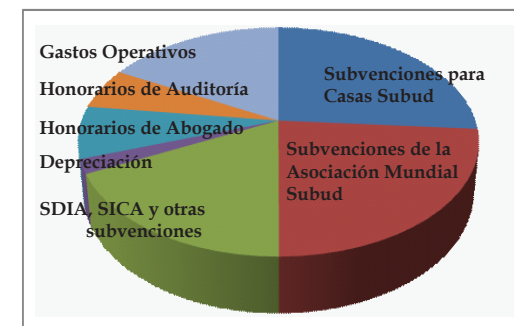
Situación Financiera de La Fundación Muhammad Subuh

31 de Diciembre de 2010

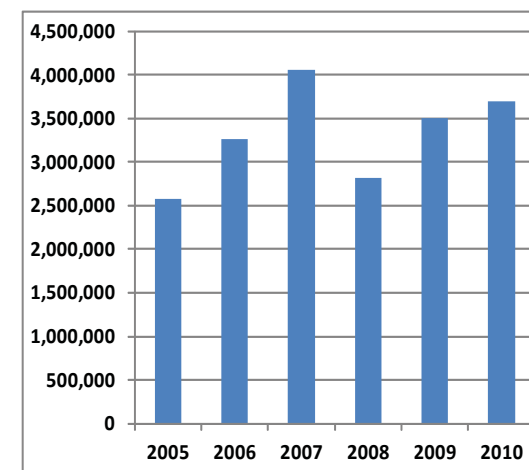
(Con información financiera recopilada para el Año Fiscal 2009)

Dólares Americanos (USD\$)

	2010	2009
Activos		
Efectivo	\$ 1,580,897	\$ 1,500,332
Cuentas por Cobrar y Pagos Anticipados	\$ 53,124	\$ 54,645
Inversiones	\$ 1,707,995	\$ 1,652,537
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	\$ 231,137	\$ 270,546
Documentos por Cobrar a Organizaciones Subud	\$ 96,168	\$ 82,700
Terrenos y Edificios menos Depreciación Acumulada	\$ 143,172	\$ 148,647
TOTAL ACTIVOS	\$ 3,812,493	\$ 3,709,407
Pasivos & Patrimonio		
<u>Pasivos</u>		
Préstamos de Fideicomisarios	\$ 15,000	\$ 15,000
Euro-Préstamo	\$ 90,950	\$ 97,920
Subvenciones Distribuibles	\$ 3,467	\$ 16,285
Cuentas por Pagar	\$ 9,839	\$ 76,185
Total Pasivos	\$ 119,256	\$ 205,390
<u>Patrimonio</u>		
Fondo de Uso no Restringido	\$ 2,346,123	\$ 2,331,462
Fondo Educativo no Restringido	\$ 5,000	\$ -
Fondo de Apoyo a la Juventud no Restringido	\$ 11,000	\$ 11,000
Total Patrimonio no restringido	\$ 2,362,123	\$ 2,342,462
Fondo con Restricción Temporal	\$ 155,169	\$ 264,032
Fondo Permanente de Capital - Restringido	\$ 1,175,945	\$ 897,523
Total Patrimonio	\$ 3,693,237	\$ 3,504,017
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	\$ 3,812,493	\$ 3,709,407



*Egresos Totales
Año Fiscal 2010*



Activos Netos 2005 - 2010

Copia completa de los Estados Financieros auditados de la Fundación Muhammad Subuh están disponibles a solicitud del interesado.

Finanzas

Situación Financiera de La Fundación Muhammad Subuh
31 de Diciembre de 2010
(Con información financiera recopilada para el Año Fiscal 2009)
Dólares Americanos (USD\$)

	Sin restricción 2010	Restringido Temporalmente 2010	Restringido Permanentemente 2010	Restringido Permanentemente 2010	Total 2009
Ingresos					
Contribuciones de Miembros Subud	\$ 2,231	\$ 7,432	\$ 200	\$ 9,863	\$ 201,718
Contribuciones de Empresas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Legados & Herencias	\$ -	\$ 4,567	\$ 241,219	\$ 245,786	\$ 40,791
Dividendos y Ganancias Obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49,124
Ingresos por Intereses	\$ 14,069	\$ -	\$ 2,247	\$ 16,316	\$ 14,838
Ingresos varios	\$ 253	\$ -	\$ -	\$ 253	\$ -
	\$ 16,553	\$ 11,999	\$ 243,666	\$ 272,218	\$ 306,471
Activos Netos Sin Restricción	\$ 123,721	\$ -123,721	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL INGRESOS	\$ 140,274	\$ -111,722	\$ 243,666	\$ 272,218	\$ 306,471
Egresos					
Programas:					
Subvenciones para Casas Subud	\$ 71,247	\$ -	\$ -	\$ 71,247	\$ 44,000
Subvenciones para La Asociación Mundial Subud	\$ 64,740	\$ -	\$ -	\$ 64,740	\$ 50,603
Otras Subvenciones	\$ 48,212	\$ -	\$ -	\$ 48,212	\$ 97,466
Depreciación de Activos Fijos	\$ 5,475	\$ -	\$ -	\$ 5,475	\$ 5,475
Total Programa de Egresos	\$ 189,674	\$ -	\$ -	\$ 189,674	\$ 197,544
Gastos Generales y de Administración	\$ 82,488	\$ -	\$ -	\$ 82,488	\$ 49,255
Total Egresos	\$ 272,162	\$ -	\$ -	\$ 272,162	\$ 246,799
Otras Ganancias o Pérdidas					
Ganancias no Logradas/Pérdidas en	\$ -177,431	\$ -2,859	\$ -29,336	\$ -209,626	\$ -560,843
Ganancias/Pérdidas en diferencias de Cambio	\$ 31,427	\$ -	\$ -5,420	\$ 26,007	\$ -78,187
Otras Ganancias/Pérdidas	\$ -5,545	\$ -	\$ -	\$ -5,545	\$ 12,803
TOTAL EGRESOS Y PÉRDIDAS	\$ 120,613	\$ -2,859	\$ -34,756	\$ 82,998	\$ -379,428
Cambios en los Activos Netos	\$ 19,661	\$ -108,863	\$ 278,422	\$ 189,220	\$ 685,899
Activos Netos – Al inicio del Período	\$ 2,342,462	\$ 264,032	\$ 897,523	\$ 3,504,017	\$ 2,818,118
Activos Netos – Al final del Período	\$ 2,362,123	\$ 155,169	\$ 1,175,945	\$ 3,693,237	\$ 3,504,017

Fondos

Fondos de Libre Destinación

Un Fondo de Libre Destinación permite que tanto los ingresos obtenidos por el fondo, como el capital mismo del fondo sean usados para hacer donativos. No es un fondo permanente.

El Fondo General (conocido también como Programas de Fondo Anuales), proporciona apoyo para los establecimientos de Subud, traducciones, charlas de Bapak, archivos, infraestructuras para construcciones, viajes de ayudantes y muchos otros valiosos programas de la Asociación Subud Mundial.

Fondo de Áreas de Interés

Un fondo de un área de interés permite a los donantes el contribuir a cualquier nivel de áreas particulares de interés simplemente asignando sus donaciones.

Casas Subud
Archivos
Viajes de Ayudantes
Apoyo a la Juventud

Fondo Fundacional

Es un fondo permanente, a través del cual la inversión neta de los productos está disponible para las subvenciones en perpetuidad. Una donación de fondos a la Fundación Muhammad Subuh, es una de las mejores formas para dejar un legado duradero a Subud.

Fondo del Legado de Bapak está diseñado para fomentar una capacidad financiera duradera para la Asociación Subud. Es un fondo restringido permanentemente, cuyo monto principal es mantenido intacto y sólo los ingresos y la plusvalía de los fondos pueden ser distribuidos.

Fondo Donativo de Francois & Lucienne Farkas apoyo oportunidades y programas educativos para jóvenes necesitados alrededor del mundo, además de ayudar a que las charlas de Bapak estén ampliamente disponibles.

Fondo Donativo de Leonard & Aisah Parker beneficia el desarrollo de las casas Subud en Australia.

Donaciones

Casas Subud

Subud Calabar, Nigeria

Una financiación por \$22,000 dólares americanos, fue otorgada por la Fundación a Subud Calabar para la compra de una Casa Subud. La casa proveerá un espacio para reuniones a los miembros Subud de Calabar: 22 hombres y 7 mujeres.

Subud Lagos, Nigeria

Una subvención por \$3,468 dólares americanos, fue otorgada a Subud Lagos para encontrar locales en alquiler y rentarlos por un par de años y así reunirse y practicar el ejercicio espiritual de Subud. Se espera que esto pueda fortalecer el grupo, dándoles el apoyo y el tiempo para que ellos puedan decidir donde y cuando se reunirán en el futuro. El grupo Subud, formado por 11 hombres y 4 mujeres se ha estado reuniendo en la casa de un miembro 3 veces por semana.

Subud Kinshasa, Rep. Democrática del Congo

Subud Kinshasa se ha estado reuniendo y practicando el ejercicio espiritual de Subud en grupo por muchos años ya, pero en un espacio muy pequeño. Hace unos tres años, durante la visita de algunos miembros del Consejo Mundial Subud, se hizo una solicitud a la MSF para otorgar fondos para un salón nuevo y más grande. Ésta resultó muy costosa, por lo tanto al año siguiente se realizó una segunda solicitud con un costo menor el cual fue concedido.

Los miembros de Subud Kinshasa se reúnen tanto en la ciudad, como en diversos grupos repartidos en las afueras. En el 2010, ellos recibieron una donación por \$25,000 y un préstamo por \$15,000 de la MSF para comprar una casa nueva. Desafortunadamente, debido a que la situación económica en aquel país se empeoró, el precio de la casa que habían encontrado se incrementó tanto que cuando el dinero aprobado finalmente les llegó, el valor estaba fuera de su alcance. Por lo que buscaron otra propiedad que cumpliera con las características de la primera, la cual encontraron y compraron posteriormente.

Subud Bogota (Teusaquillo), Colombia

Se otorgó a Subud Teusaquillo un préstamo por \$1,500 dólares americanos y una donación por \$3,500 dólares americanos, en Agosto de 2010. El propósito de esta donación fue renovar la casa para que esta pudiera generar un ingreso por concepto de arrendamiento, particularmente se renovaron la cocina y los baños.

Subud Cherkassy, Ucrania

Una donación por \$8,000 dólares americanos, fue aprobada por la Fundación a favor de Subud Cherkassy para la compra del terreno adyacente a su actual Casa Subud. El terreno fue adquirido y el certificado de propiedad se obtuvo el 24 de febrero de 2011. El grupo es muy activo, cuenta con 11 hombres y 16 mujeres, incluyendo algunos miembros nuevos (5 hombres y 1 mujer) que se unieron en el 2010. La casa se usa actualmente para su propósito principal, de reunirse para recibir el ejercicio espiritual de Subud 3 veces por semana. Además, los salones son rentados a otros grupos, lo que genera ingresos que ayudan a cubrir otros gastos.

Donaciones

Proyectos

Asociación Internacional Susila Dharma (SDIA)

Proyecto: Internacional para el Desarrollo de la Niñez (ICDP)

ICDP ha desarrollado proyectos a nivel mundial, sin embargo la mayoría de estos proyectos reciben financiamiento de manera directa y no contribuyen económicamente a ICDP. Una revisión a ICDP Internacional reveló que la organización debería enfocarse en áreas específicas, las cuales entre otras son, la formación de consultores e incrementar su capacidad para recaudar fondos. ICDP por lo tanto, se acercó a la MSF para obtener fondos a través de SDIA, con el propósito de ayudarles a construir un financiamiento auto sostenible.

Una donación de la MSF por \$4,000 dólares americanos, otorgada en el 2010 fue utilizada para llevar a cabo una amplia consulta con todas las partes interesadas, y desarrollar un plan estratégico y un plan de acción. El financiamiento de MSF, complementado por GHFP, fue también destinado para la designación de un gerente de marketing de tiempo parcial. SDIA cree que estos enfoques ayudarán a ICDP a encontrar una estabilidad financiera durante el 2012. SDIA reporta que la situación de ICDP Internacional ha mejorado y al parecer tiene mejores perspectivas financieras.



Asociación Internacional Susila Dharma (SDIA)

Proyecto: Centro Comunitario de Salud en Lemba Imbu, Rep. Democrática del Congo

En el 2010, la MSF otorgó \$20,000 para apoyar este proyecto piloto, situado en las afueras de Kinshasa, el cual sirve a una comunidad aislada de cerca de 18,000 personas. Esta donación de la MSF se ha estado usando para cubrir las actividades de MDA en la formación de una red comunitaria de trabajadores voluntarios de la salud, para la capacitación de un comité de administración y para la selección y preparación de un equipo de personal médico y administrativo para operar el centro. Una donación adicional de la MSF por \$1400 se otorgó para cubrir gastos administrativos, tales como viajes a la Rep. Democrática del Congo y monitoreo del proyecto a través de otros asociados.

Este es un proyecto innovador, que involucra en una estrecha colaboración con varios socios clave, tales como: SDIA, SD DRC, el grupo Subud de Lemba Imbu, la ONG African Doctors (MDA) y a la comunidad de Lemba Imbu.





Asociación Cultural Internacional Subud (SICA)

SICA desarrollo de su página Web

SICA radicó una solicitud de donación por \$5,000 dólares americanos ante la MSF, para complementar los fondos ya recaudados, con el fin de renovar la actual página web de SICA con un sistema que permita a múltiples usuarios de todas partes del mundo agregar contenidos. Era necesario actualizar y reconstruir este sitio utilizando las últimas herramientas y adelantos de Internet para hacerlo más accesible y utilizable. Adicionalmente se espera que el nuevo sitio provea recursos, servicios, noticias, inspiración e información. SICA prevé que también será usado para la creación de redes de negocios, con acceso a herramientas de mercadeo y desarrollo profesional y que ofrecerá espacios de trabajo interactivos en línea para las expresiones creativas de los miembros Subud. En palabras de la presidenta de SICA, Latifah Taormina, "Estamos muy agradecidos por la donación de la MSF apoyando la creación de nuestra nueva página web." El nuevo sitio web www.subud-sica.org fue lanzado en diciembre de 2010.



Asociación Mundial Subud

Traducción de charlas, viajes de ayudantes internacionales, archivos, Proyecto de la Historia de Subud y la unidad de preservación de cintas

En el 2010, la MSF entregó \$59,740 dólares americanos a la Asociación Mundial Subud (WSA) para asegurar el continuo progreso de los programas de la WSA anteriormente mencionados. Estos programas particularmente hacen parte de los objetivos estratégicos de la Fundación Muhammad Subuh, en consideración a que estos servicios ofrecen beneficios a largo plazo para el desarrollo de Subud.

Equipo de asistencia y protección de la WSA

Fondo de Becas para Educación Subud

Durante el 2010 la MSF donó \$5,000 dólares americanos al Fondo de Educación Subud (SEF). Adicionalmente \$3,815 dólares americanos fueron transferidos desde el Fondo de Emergencias que no habían sido utilizados completamente, sumando la donación de la MSF para un valor total de \$8.815 para SEF, usados para ayudar a varios estudiantes así: 1 indonesio de tercer año en la Escuela de Enfermería para cubrir su internado de ocho meses en un hospital; 1 universitario colombiano de Trabajo Social; y 19 de República Democrática del Congo, 5 de primaria, 7 de secundaria y 7 universitarios: 2 de ingeniería civil, 1 de ingeniería eléctrica/mecánica, 2 de enfermería y 2 de derecho.

Junta de Consejeros y Personal



Samuel Simonsson
Trustee y Presidente



Lawrence Fryer
Trustee y Tesorero



Olivia Reksodipoetro
Trustee



Ismana Haryono
Trustee



Hannah Baerveldt
Trustee



Shyam Wadhwa
Trustee



Luke Pensney
Trustee (ex-officio)



Rayner Sutherland
Director Ejecutivo



Elwyn Waugh
Contador



Lillian Shulman
Administradora

La Fundación Muhammad Subuh está registrada en el Estado de Virginia EE.UU como una organización sin ánimo de lucro 501(c)3, bajo el número 52-1742864

Audidores de la Fundación: Ernst & Young, Contadores

Servicios Bancarios de la Fundación: ABN AMRO Bank
Duikerlaan, Capelle/Yssel,
Netherlands
a/c 51.21.50.710
SWIFT: ABNANL2R

Enlaces Nacionales de la MSF en el 2010

Australia:	Veronica Kay
Canadá:	Lester Sutherland
Colombia:	Samuel Marcks
Francia:	Annie Tavakilian, Francoise Ivanoff, & Harlinah Chalom
Indonesia:	Aryati Prawoto, Lita Arida, & Luqman McKingley
Japón:	Saodah Kimiko Hayashi
Nueva Zelandia:	Judy Gibbs
Noruega:	Raymond Hemsén
España:	Jorge Guerin

Equipo de Asesoría de Inversiones

La Fundación se beneficia del conocimiento de experimentados consultores en el área financiera y de inversión alrededor del mundo, dispuestos a contribuir a la mejora de nuestra Asociación con su asesoramiento.

Equipo de Publicaciones

Equipo de NOTICIAS ELECTRÓNICAS de la MSF

Hannah Baerveldt
Lillian Shulman
Valentine Narvey
Rayner Sutherland

Equipo de Traducciones

Samuel Chapleau	Hector Rivero
Arnaud DeLune	Nurlaila Arratia
Francoise Ivanoff	Emmanuel Fajardo
Maryam Roldan	Clemente Solis
Martin Fisco	Sebastian Alvarez Ayala



FUNDACIÓN MUHAMMAD SUBUH
www.msubuhfoundation.org