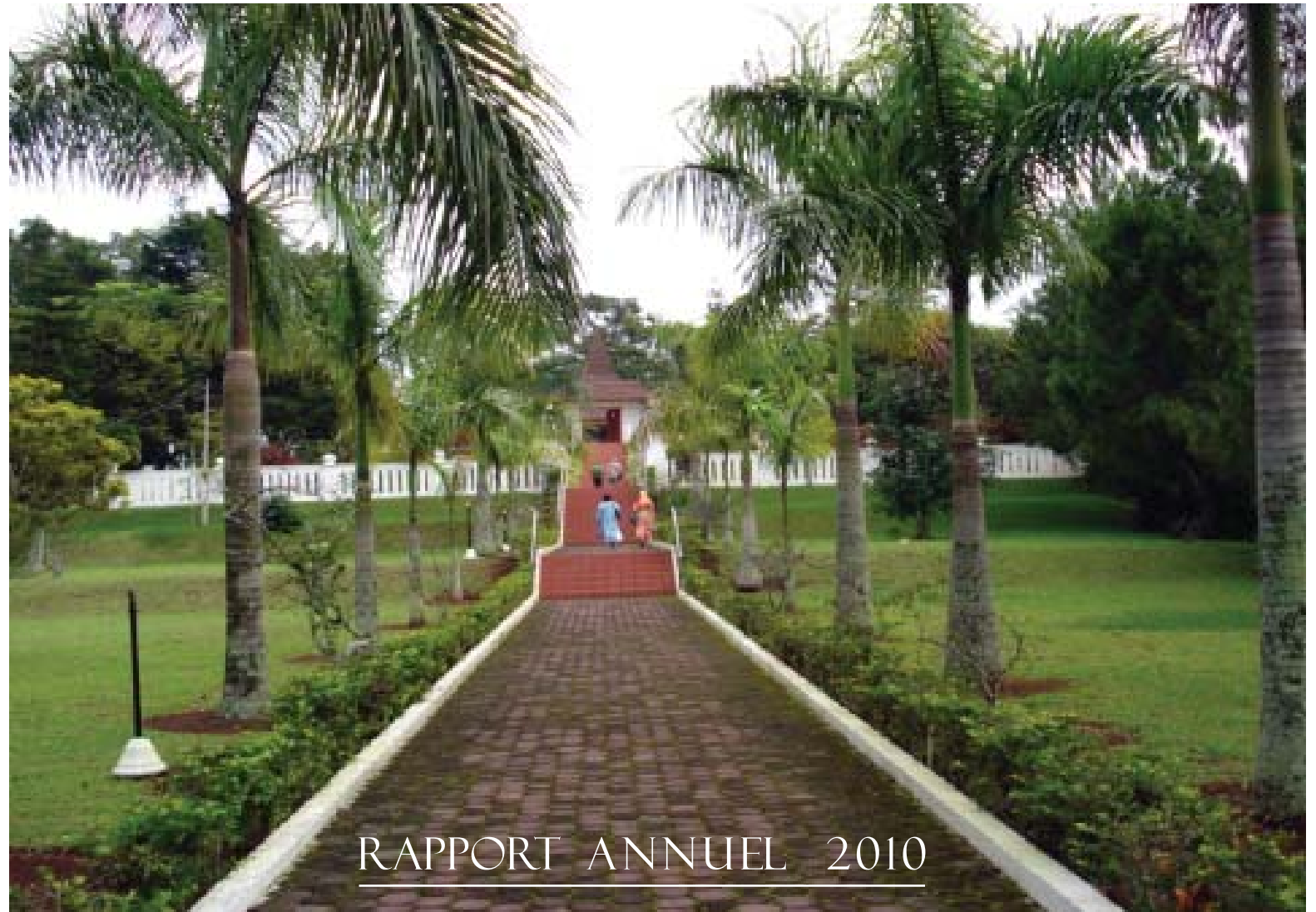




FONDATION MUHAMMAD SUBUH



RAPPORT ANNUEL 2010

FONDATION MUHAMMAD SUBUH

Rapport Annuel 2010

Table des Matieres



Photo de couverture et dessus : Membres Subud rendant hommage à la tombe de Bapak, Suka Mulya, Indonésie. Photos de Lillian Shulman

Notre Mission.	3
La Lettre du Président.	4
Donateurs en 2010.	5
Finances.	6
Fonds.	8
Subventions en 2010.	9
Conseil d'administration et personnel.	12
Liaisons nationales.	13



FONDATION MUHAMMAD SUBUH

Notre Mission

La Fondation Muhammad Subuh honore le nom du fondateur de Subud, Bapak Muhammad Subuh Sumohadiwidjojo. Elle sert à établir une capacité financière durable pour la communauté de Subud, en insistant sur les objectifs à long terme de l'Association Subud Mondiale (ASM).

Qui sommes-nous?

Etablie en 1991 par l'Association Subud Mondiale (ASM) pour servir de dépositaire pour les legs et héritages des membres Subud, la MSF agit comme un organe d'octroi des subventions pour promouvoir les objectifs de Subud.

La Fondation agit pour le compte d'environ 1000 donateurs qui se soucient profondément de l'humanité et qui ont donc envie de voir Subud continuer à se développer dans le monde.

À ce jour, la majorité des dons charitables de la Fondation Muhammad Subuh est axée sur l'aide aux groupes Subud à obtenir et à améliorer les lieux de réunion, ainsi qu'à soutenir des projets sociaux en collaboration avec l'Association Susila Dharma International.

Que faisons-nous?

La Fondation Muhammad Subuh soutient le développement de Subud en fournissant une assistance financière dans un large éventail de domaines, y compris le travail social et humanitaire, les activités culturelles, et les projets des jeunes - pour améliorer la vie de nos frères humains de manière significative.

Ce soutien sert, en outre, à pourvoir aux besoins à long terme de Subud, tels que les lieux de rencontre, les archives, et le renforcement des capacités de notre organisation.

Cependant, la Fondation Muhammad Subuh est plus qu'une machine à donner. La Fondation travaille en tant que partenaire pour les donateurs, les aidant à identifier où les dons peuvent avoir le plus d'impact, en guidant les bailleurs de fonds à travers les étapes complexes de la philanthropie internationale.

La Fondation Muhammad Subuh facilite le processus pour les donateurs, tout en mettant en œuvre un zèle raisonnable pour s'assurer que les subventions sont distribuées de manière efficace et ont un impact maximum, tout en restant dans le strict respect des lois et réglementations américaines régissant les dons de bienfaisance internationale.

La lettre du Président

Je suis heureux de signaler que malgré de nombreux défis, l'année 2010 a été assez fructueuse pour la Fondation Muhammad Subuh. En janvier, quatre des sept administrateurs ont été nouvellement élus au conseil d'administration, qui s'est mis immédiatement à l'œuvre et a poursuivi les programmes et projets initiés et développés par l'ancien Conseil d'administration. Dans le même temps, les voies et moyens pour renforcer la Fondation ont été explorés dans le but d'améliorer sa capacité à servir le développement à long terme de Subud.

Comme décrit plus en détail dans ce rapport, la Fondation a pu poursuivre son objectif en finançant un certain nombre de programmes utiles et des projets pour un montant global d'environ 190.000 US \$. Des fonds ont été accordés à cinq maisons Subud au Nigeria, en RD du Congo, en Colombie, et en Ukraine. En coopération avec l'Association Susila Dharma International, des fonds ont également été accordés au Projet international de développement de l'enfant (ICDP) et le Projet communautaire de Lemba Imbu Centre de santé en RD Congo. Les subventions accordées au Fonds de l'Éducation Subud ont été utilisées pour des bourses d'étudiants en Indonésie, la Colombie et la RD Congo. La Fondation a également attribué une subvention pour la refonte du site de l'Association Subud Internationale Culturelle (SICA), et comme chaque année, l'Association Subud Mondiale a reçu une subvention non négligeable pour ses programmes à long terme.



Une nouvelle politique d'investissement et de stratégie, élaborée par le Comité de Conseil des Investissements de la Fondation, a été réalisée. L'objectif était de créer un équilibre entre les risques des marchés financiers de plus en plus volatiles, de réaliser des rendements acceptables, et de réduire les coûts de gestion des fonds.

D'autre part, la politique de la Fondation sur les dons internationaux a été réexaminée avec l'assistance d'un cabinet renommé de droit américain. Alors que la nouvelle politique augmente malheureusement la charge de travail de la direction de la MSF et des bénéficiaires lors de la préparation des documents de subvention, elle est, néanmoins, indispensable afin de se conformer aux lois et règlements aujourd'hui plus stricts et plus complexes.

Au cours des cinq dernières années, la Fondation Muhammad Subuh a accordé plus de 900.000 US \$ aux programmes et projets au service de ses objectifs. Durant la même période son actif net a augmenté de 13% ou en moyenne de 2,5% par an. Cela fut possible grâce aux dons et legs d'un grand nombre de personnes soutenant les buts de la Fondation, mais aussi parce que, les années précédentes, les frais administratifs ont été maintenus à un bas niveau. Cependant, les prévisions montrent que l'avenir semble offrir quelques défis. La nécessité d'une gestion stable et professionnelle de la Fondation a augmenté, ce qui signifie une augmentation des coûts. Alors qu'en 2008 et 2009, environ 15% du revenu était consacré à l'administration interne, en 2010 c'était 30%. Mais en 2010, les dons de personnes privées et en particulier des entreprises ont aussi diminué de façon spectaculaire. Ceci est une cause de préoccupation, car dans les cinq dernières années, près de la moitié des revenus provenaient des dons privés et d'entreprises. La base de l'actif net de la Fondation d'environ 3,7 millions US \$, à la fin de l'année 2010, ne peut que produire un revenu modeste et la vente d'actifs pourrait mettre en danger ses objectifs à long terme. En d'autres termes: le potentiel futur de la capacité de la Fondation à remplir ses objectifs, dépend, dans une large mesure, de notre capacité commune à attirer plus de dons.

Et dans le même temps, nous attendons, avec grand intérêt, l'annonce de nouveaux et solides projets qui peuvent soutenir les développements sociaux et

humanitaires à long terme de Subud.

Laissez-nous savoir comment MSF peut aider à leur réalisation ou les amener à la prochaine étape.

Nous sommes fiers et reconnaissants envers nos dévoués donateurs et amis qui, au fil des années, ont soutenu nos nombreux projets. Avec votre soutien et vos subventions permanents, je suis convaincu que la Fondation sera en mesure de maximiser l'impact social de vos dons.

Je présente à mon successeur, Bachtiar Lorot, aux administrateurs et à l'équipe de gestion, mes meilleurs vœux de succès dans la poursuite du développement de la Fondation Muhammad Subuh.

Samuel Simonsson
Administrateur et Président 2010 - Mars 2011
Fondation Muhammad Subuh



Hamilton Chaffee
Haryanto Truong
Marcella Cooke
Riduan Tomkins (décédé)
Sermin & Hassan Fehmi
Victor & Shoshanah Margolin
Rohana & Abdurrachman Mitchell
Mahrus and Hamidah Herhacker
Ir. Muhammad Mustafa Syafrudin Achmad
David McCormack
Laura White
Lillian Shulman
Simon Davis
Dahlan Simpson
Subud Austria

Raymond North
Rosalind Longridge
Frank Harry Marchant (décédé)
Ibu Hardiyati Syafrudin
Ibu Siti Rahayu Wiryohudoyo
Bamabang Sumenang, DRS
Bambang Soetedjo, DRS
Oakley & Rohana McLaughlin
Icsan & Roosmiwati Reynolds
Hasan & Malama MacNeil
Mashuri Warren & Istafiah Bevier
Raymond & Jane Prescott
William Thomas Henry Old
Marie Ethel Green (décédé)
Edmund John Green (décédé)

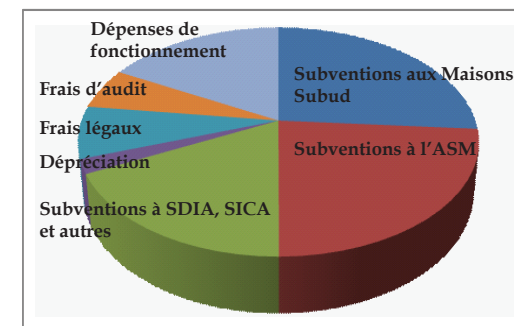
Samuel & Helena Gudgeon
Arthur (Ramsay) Horsnall (décédé)
Rosana Marston (décédé)
Larissa von Hahn (décédé)
Rachiman Gintzburger (décédé)
Hilde Honningstad
Masaaki Koichi Abe (décédé)
Lucian & Hannah Parshall
Dr. Patrick McClure
Hermine Rutz
Lorna Mitchell
Helma Laurian
Duccio Bassi
Medwin Lehman
Estate of Aisah Parker

Lamont & Heidi Lear
Rohana Hutchings
Rev. Rohana Laing
Ronald (Simon) Davis
S Dwijosoemarmo
Maliat Kustur
Huneko Toshiko Abe
Husein Jethabhai Patel
Ngadiri Sentonoardjo
Lusijah Marx
Lavinia Swanson

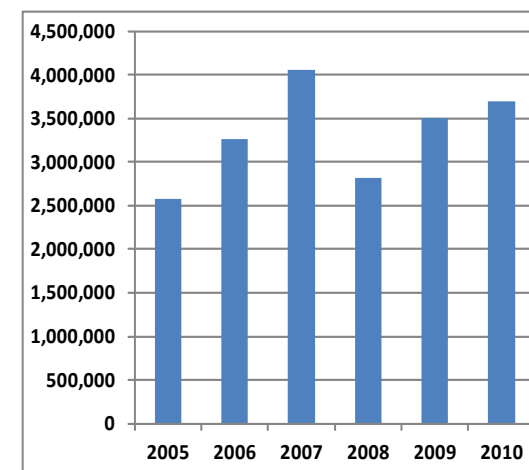
Finances

Déclaration de position financière de la Fondation Muhammad Subuh
au 31 Décembre 2010
(Avec un résumé des informations financières pour l'année fiscale 2009)
U.S. Dollars

	2010	2009
Actif		
Espèces disponibles pour usage courant	\$ 1,580,897	\$ 1,500,332
Comptes recevables & paiements anticipés	\$ 53,124	\$ 54,645
Investissements	\$ 1,707,995	\$ 1,652,537
Effets recevables à long terme	\$ 231,137	\$ 270,546
Effets recevables d'organisations Subud	\$ 96,168	\$ 82,700
Terrains et bâtiments nets de dépréciation accumulée	\$ 143,172	\$ 148,647
ACTIF TOTAL	\$ 3,812,493	\$ 3,709,407
Passif & Actif Net		
<u>Passif</u>		
Prêts du CA	\$ 15,000	\$ 15,000
Prêts Euros	\$ 90,950	\$ 97,920
Subventions distribuables	\$ 3,467	\$ 16,285
Comptes payables	\$ 9,839	\$ 76,185
Passif Total	\$ 119,256	\$ 205,390
<u>Actif Net</u>		
Sans restriction - Fond à utilisation du capital	\$ 2,346,123	\$ 2,331,462
Sans restriction - Dédié au Fond pour l'éducation	\$ 5,000	\$ -
Sans restriction - Dédié au Fond de soutien aux jeunes	\$ 11,000	\$ 11,000
Actif Net total sans restriction	\$ 2,362,123	\$ 2,342,462
Avec restriction temporaire	\$ 155,169	\$ 264,032
Avec restriction permanente - Fond de capital permanent	\$ 1,175,945	\$ 897,523
Actif Net total	\$ 3,693,237	\$ 3,504,017
PASSIF ET ACTIF NET TOTAUX	\$ 3,812,493	\$ 3,709,407



*Dépenses totales
Année fiscale 2010*



Actif Net 2005 - 2010

Un exemplaire complet des déclarations financières auditées de la Fondation Muhammad Subud est disponible sur demande.

Finances

Déclaration de position financière de la Fondation Muhammad Subuh
au 31 Décembre 2010

(Avec un résumé des informations financières pour l'année fiscale 2009)

U.S. Dollars

	Sans Restriction 2010	Avec Restriction Temporaire 2010	Avec Restriction Permanente 2010	Total 2010	2009
Soutien et Revenu					
Contributions de membres Subud	\$ 2,231	\$ 7,432	\$ 200	\$ 9,863	\$ 201,718
Contributions d'entreprises	\$ -		\$ -	\$ -	\$ -
Subventions	\$ -		\$ -	\$ -	\$ -
Legs	\$ -	\$ 4,567	\$ 241,219	\$ 245,786	\$ 40,791
Dividendes et Gains réalisés	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49,124
Intérêts	\$ 14,069	\$ -	\$ 2,247	\$ 16,316	\$ 14,838
Divers	\$ 253	\$ -	\$ -	\$ 253	\$ -
	\$ 16,553	\$ 11,999	\$ 243,666	\$ 272,218	\$ 306,471
Actif Net libéré de restrictions	\$ 123,721	\$ -123,721	\$ -	\$ -	\$ -
SOUTIEN ET REVENU TOTAUX	\$ 140,274	\$ -111,722	\$ 243,666	\$ 272,218	\$ 306,471
Dépenses					
<u>Programmes:</u>					
Subventions aux Maisons Subud	\$ 71,247	\$ -	\$ -	\$ 71,247	\$ 44,000
Subventions à l'Association Subud Mondiale	\$ 64,740	\$ -	\$ -	\$ 64,740	\$ 50,603
Subventions - Autres	\$ 48,212	\$ -	\$ -	\$ 48,212	\$ 97,466
Coût de dépréciation des actifs à long terme	\$ 5,475	\$ -	\$ -	\$ 5,475	\$ 5,475
Dépenses Totales des programmes	\$ 189,674	\$ -	\$ -	\$ 189,674	\$ 197,544
Gestion et Frais généraux	\$ 82,488	\$ -	\$ -	\$ 82,488	\$ 49,255
Dépenses Totales	\$ 272,162	\$ -	\$ -	\$ 272,162	\$ 246,799
<u>Autres Gains/Pertes</u>					
(Gains -)/Pertes Non réalisés sur investissements	\$ -177,431	\$ -2,859	\$ -29,336	\$ -209,626	\$ -560,843
(Gains -)/Pertes de change	\$ 31,427	\$ -	\$ -5,420	\$ 26,007	\$ -78,187
Autres (Gains)/Pertes	\$ -5,545	\$ -	\$ -	\$ -5,545	\$ 12,803
DÉPENSES ET PERTES TOTALES	\$ 120,613	\$ -2,859	\$ -34,756	\$ 82,998	\$ -379,428
Variation de l'Actif Net	\$ 19,661	\$ -108,863	\$ 278,422	\$ 189,220	\$ 685,899
Actif Net – Début de terme	\$ 2,342,462	\$ 264,032	\$ 897,523	\$ 3,504,017	\$ 2,818,118
Actif Net – Fin de terme	\$ 2,362,123	\$ 155,169	\$ 1,175,945	\$ 3,693,237	\$ 3,504,017

Fonds

Fonds non de dotation

Un fond qui n'est pas de dotation autorise l'usage du capital d'un don et de ses gains pour donner des subventions. C'est un fond non permanent.

Fond Général (aussi connu comme le Fond annuel des programmes) fournit son aide aux locaux Subud, aux traductions, aux causeries de Bapak, aux archives, au renforcement de capacité de l'infrastructure, aux voyages des aides, ainsi qu'à bien d'autres programmes dignes d'intérêt de l'Association Subud Mondiale.

Fonds par domaine d'intérêt

Un fond par domaine d'intérêt permet aux donateurs de contribuer à n'importe quel niveau à un domaine d'intérêt particulier en dédiant leurs dons.

Maisons Subud
Archives
Voyages des aides
Soutien aux jeunes

Fonds de dotation

Un fond de dotation est un fond permanent au moyen duquel les produits nets des investissements sont disponibles pour faire des subventions à perpétuité. Un fond de dotation à la Fondation Muhammad Subuh est un des meilleurs moyens de laisser un héritage durable à Subud.

Le Fond de l'Héritage de Bapak a été conçu pour promouvoir une capacité financière durable pour l'Association Subud. C'est un fond soumis à restriction permanente, dont le principal est détenu à perpétuité et dont seulement les revenus et l'appréciation des capitaux peuvent être distribués.

Le Fond de dotation François & Lucienne Farkas soutient des occasions et des programmes d'éducation pour des jeunes dans le besoin partout dans le monde, et aide à rendre les causeries de Bapak largement disponibles.

Le Fond de dotation Leonard & Aisah Parker aide au développement de maisons Subud en Australie.

Subventions

Maisons Subud

Subud Calabar, Nigéria

La Fondation a accordé une subvention de 22 000 US\$ à Subud Calabar pour l'achat d'une maison Subud. La maison fournira un lieu de réunion aux membres de Subud Calabar: 22 hommes et 7 femmes.

Subud Lagos, Nigéria

Une subvention de 3 468 US\$ a été accordée à Subud Lagos pour trouver un local à louer pour deux ans, pour que ses membres puissent se réunir afin de pratiquer l'exercice spirituel de Subud. On espère que cela va renforcer le groupe, leur donnant le temps et le soutien pour qu'ils décident alors où et comment se réunir à l'avenir. Le groupe Subud, comprenant 11 hommes et 4 femmes, se réunissait trois fois par semaine dans la maison de l'un de ses membres.

Subud Kinshasa, RD du Congo

Pendant des années maintenant, Subud Kinshasa s'est réuni et a effectué son adoration collective, mais dans un espace très restreint. Il y a environ trois ans, au cours d'une de certaines membres du Conseil Subud Mondial, il a fait une demande de fonds à la MSF pour une salle nouvelle et plus grande. Ce projet avait été jugé trop coûteux, aussi une seconde demande avait été faite l'année suivante pour un montant plus faible et qui fut alors accordé.

Les membres Subud de Kinshasa se réunissent à la fois en ville, et dans plusieurs petits groupes éparpillés autour de la ville. En 2010, ils ont reçu de la MSF une subvention de 25 000 US\$ et un prêt de 15 000 US\$ pour acquérir un nouveau local. Malheureusement, la situation économique ayant empiré une fois de plus, le prix de la maison qu'ils avaient trouvée avait augmenté dans de telles proportions qu'elle était devenue inaccessible au moment où l'argent arrivait. Le groupe a trouvé plus tard une autre maison répondant aux critères, et l'a achetée.

Subud Bogota (Teusaquillo), Colombie

Subud Teusaquillo a reçu en Août 2010 un prêt de 1 500 US\$ et une subvention de 3 500 US\$. L'objectif de cette subvention était de rénover la maison afin de générer un revenu provenant de sa location; il s'agissait, en particulier, de rénover la cuisine et la salle de bains.

Subud Cherkassy, Ukraine

La Fondation a approuvé une subvention de 8 000 US\$ à Subud Cherkassy pour l'acquisition du terrain adjacent à leur maison Subud existante. Le terrain a été acheté, et le titre de propriété obtenu le 24 Février 2011. Le groupe est actif, et il y a actuellement 11 hommes et 16 femmes, incluant quelques nouveaux membres (5 hommes et 1 femme) qui se sont joints en 2010. La maison est toujours bien utilisée, l'objectif principal étant de permettre au groupe de se réunir pour faire l'exercice spirituel de Subud trois fois par semaine. Les salles sont aussi louées à divers groupes, ce qui fournit un revenu supplémentaire pour aider à payer les services.

Subventions

Projets

Association Internationale Susila Dharma (SDIA)

Programme International de Développement de l'Enfant (ICDP)

L'ICDP a développé des projets dans le monde entier, mais la plupart reçoivent directement des fonds sans contribuer à l'ICDP. Une revue de l'ICDP International a révélé que l'organisation devrait se concentrer sur certains domaines comme, entre autres, la formation de consultants internationaux et accroître ses capacités à lever des fonds. L'ICDP a donc approché la MSF par l'intermédiaire de SDIA, pour un financement qui les aide à établir un fonctionnement durable.

Une subvention de 4 000 US\$ reçue de la MSF en 2010 a servi à effectuer une large consultation avec différentes parties intéressées, et développer un plan stratégique et un plan d'action. Le financement de la MSF, complété par celui de la GHFP, était aussi dédié à la nomination d'un responsable à temps partiel du marketing. SDIA pensait que ces approches aideraient l'ICDP à trouver sa stabilité financière en 2012. SDIA rapporte que la situation de l'ICDP international s'est maintenant améliorée et apparaît avoir une meilleure perspective financière.

Association Internationale Susila Dharma (SDIA)

Projet de Centre de Santé Communautaire de Lemba-Imbu, RD du Congo

En 2010, la MSF a donné US\$20 000 pour soutenir ce projet pilote, située à la périphérie de Kinshasa, et qui sert une communauté isolée d'environ 18 000 personnes. Cette subvention de la MSF a servi à couvrir les activités de MDA pour la formation d'un réseau communautaire de travailleurs de santé bénévoles, celle d'un comité de Santé Communautaire pour gérer le centre ainsi que le recrutement et la formation de l'équipe médicale et administrative qui va faire fonctionner le centre. Une subvention additionnelle de la MSF de 1 400 US\$ a été accordée pour couvrir les frais d'administration et de gestion de cette initiative comme voyager en RDC et superviser ce projet avec d'autres partenaires.

C'est un projet innovant, impliquant une étroite collaboration entre plusieurs partenaires-clés: SDIA, SD RDC, le groupe Subud de Lemba-Imbu, l'ONG Médecins d'Afrique (MDA) et la communauté de Lemba-Imbu.





Association Culturelle Internationale de Subud (SICA)

Développement du site de SICA

SICA a fait à la MSF la demande d'une subvention de 5 000 US\$ pour compléter les fonds déjà obtenus pour refondre le site actuel de SICA avec un système de gestion du contenu pour permettre à de multiples utilisateurs tout autour du monde d'ajouter au contenu. Un besoin d'actualiser et reconstruire ce site en utilisant les outils et les caractéristiques actuels du web lui permettront de devenir plus accessible et mieux utilisable. On espère que le nouveau site fournira également ressources, services, nouvelles, inspiration et information. SICA anticipe qu'il donnera également accès à des outils de marketing et de développement professionnel et sera utilisé pour le travail en réseau. On envisage qu'il offrira aussi des espaces de travail interactifs en ligne pour l'expression créative des membres Subud. Comme le dit Latifah Taormina, la présidente de SICA, "Nous sommes très reconnaissants à la MSF pour la subvention qui nous a aidés à créer ce nouveau site." Le nouveau site www.subud-sica.org a été lancé en Décembre 2010.



Association Subud Mondiale (ASM)

Traductions des causeries, voyages des aides internationaux, archives, projet de l'Histoire de Subud, et l'unité de conservation des bandes magnétiques

En 2010, la MSF a donné 59 740 US\$ à l'Association Subud Mondiale (ASM) pour assurer la continuation de l'avancement des programmes choisis de l'ASM listés ci-dessus. Ces programmes particuliers correspondent aux objectifs stratégiques la Fondation Muhammad Subuh, celle-ci considère que ces services sont un bénéfice à long terme pour le développement of Subud.

Équipe d'Aide et de Soutien de l'ASM

Fond Subud pour l'Éducation – bourses

Le Fond Subud pour l'Éducation (FSE) a reçu en 2010 une subvention de 5 000 US\$ de la MSF. Un montant supplémentaire de 3 815 US\$ a été transféré du Fond d'Urgence, comme celui-ci n'avait pas été entièrement utilisé, s'ajoutant à la subvention de la MSF, soit un montant total de 8 815 US\$ pour le FSE, lesquels ont été utilisés pour aider une étudiante indonésienne en 3ème année d'école d'infirmières à faire un stage de huit mois dans un hôpital; une étudiante colombienne en Action Sociale à l'université; et 19 étudiants de la RD du Congo dont 5 écoliers du primaire, 7 élèves du secondaire et 7 étudiants de niveau universitaire: 2 étudiants en génie civil, 1 en génie électrique/mécanique, 2 en école d'infirmiers et 2 en droit.

Conseil d'Administration & Équipe



Samuel Simonsson
Administrateur & Président



Lawrence Fryer
Administrateur & Trésorier



Olivia Reksodipoetro
Administrateur



Ismana Haryono
Administrateur



Hannah Baerveldt
Administrateur



Shyam Wadhwa
Administrateur



Luke Pensenev
Administrateur (ex-officio)



Rayner Sutherland
Directeur Général



Elwyn Waugh
Comptable



Lillian Shulman
Responsable Administratif

La Fondation Muhammad Subuh est enregistrée dans le Commonwealth de Virginie, U.S.A. comme une Compagnie à but non-lucratif article 501(c)3, No. 52-1742864

Auditeurs de la Fondation: Ernst & Young, Experts-Comptables

Banque de la Fondation: ABN AMRO Bank
Duikerlaan, Capelle/Yssel,
Hollande
a/c 51.21.50.710
SWIFT: ABNANL2R

Liaisons Nationales de la MSF en 2010

Australie:	Veronica Kay
Canada:	Lester Sutherland
Colombie:	Samuel Marcks
France:	Annie Tavakilian, Francoise Ivanoff, & Harlinah Chalom
Indonésie:	Aryati Prawoto, Lita Arida, & Luqman McKingley
Japon:	Saodah Kimiko Hayashi
Nouvelle Zélande:	Judy Gibbs
Norvège:	Raymond Hensen
Espagne:	Jorge Guerin

Équipe de Conseil en Investissements

La Fondation utilise les connaissances de consultants expérimentés en finances et investissements du monde entier, et qui sont disposés à contribuer leurs conseils pour le bien de notre Association.

Équipe des Publications

Équipe des eNouvelles de la MSF

Hannah Baerveldt
Lillian Shulman
Valentine Narvey
Rayner Sutherland

Équipe des Traductions

Samuel Chapleau	Hector Rivero
Arnaud Delune	Nurlaila Arratia
Francoise Ivanoff	Emmanuel Fajardo
Maryam Roldan	Clemente Solis
Martin Fisco	Sebastian Alvarez Ayala



FONDATION MUHAMMAD SUBUH
www.msubuhfoundation.org